

Student	Adrian Kalt
Examinator	Prof. Dr. Roman Hänggi
Themengebiet	Innovation in Products, Processes and Materials - Business Engineering and Productions

AVAG Digitalstrategie



Abbildung 1: KVA-Thun Hauptsitz der AVAG AVAG

Problemstellung: Im Zeitalter von Industrie 4.0, autonomen Fahren und diversen innovativen digitalen Ansätzen, will auch die AG für Abfallverwertung AVAG die Digitalisierung nutzen. Hierzu ist im Jahre 2017 das Projekt «Digitalisierung» gestartet worden, dabei sind zahlreiche Projekte entstanden. Bei der Erarbeitung der einzelnen Projekte sind dutzende Abhängigkeiten zu anderen Projekten erkannt worden. Dadurch, dass keine klare Strategie, die ein angestrebtes Ziel vorgibt, vorhanden gewesen ist, hat sich die Priorisierung der einzelnen Projekte als schwierig herausgestellt.

Der Begriff «Digitalisierung» ist zusätzlich von Person zu Person anders verstanden worden. Damit die Digitalisierung jedoch erfolgreich genutzt werden kann, muss ein gemeinsames Bild für das «Grosse Ganze» geschaffen werden.

Vorgehen: Zur Erarbeitung einer Strategie ist zentral, dass sowohl die eigene Unternehmung als auch der Markt verstanden und analysiert wird. Aus diesem Grund ist eine vertiefte Marktrecherche im In- und Ausland durchgeführt worden, mit dem Fokus, wie die Digitalisierung in der Abfallwirtschaft bereits heute genutzt wird. Erst nachdem verstanden worden war, was die digitalen Trends in der Abfallwirtschaft sind, ist mit der Erarbeitung der Strategie begonnen worden.

Hierzu sind diverse Methoden angewendet worden, um möglichst zielführend zu agieren. Oftmals ist eine Kombination aus Einzel- und Gruppenarbeit angewendet worden, um das gemeinsame Verständnis aufzubauen, dabei haben auch intensive Diskussion eine wichtige Rolle gespielt. Zur Bewertung der Projekte ist auf die altbewährte Nutzwertanalyse gesetzt worden. Aufgrund der Geheimhaltung der Strategie, darf nicht genauer auf die erarbeiteten Resultate eingegangen werden.

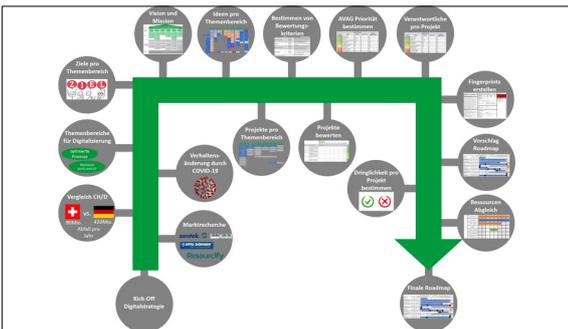


Abbildung 2: der Weg zur Digitalstrategie Eigene Darstellung



Abbildung 3: KVA-Thun AVAG