

Lean Management Implementierung im Schweizer Bau KMU

Diplomand



Amos Walder

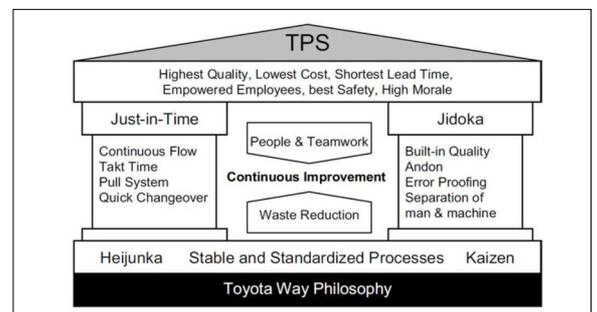
Aufgabenstellung: Im Rahmen der Masterarbeit wird untersucht wie Lean Management resp. die Lean Production Philosophie im Schweizer Bauunternehmen implementiert werden kann. Die Herausforderung bei der Implementierung ist, wo und mit welchen Methoden begonnen werden soll.

Vorgehen: Im Rahmen einer Literaturrecherche werden die Methoden von Lean Production, Lean Construction, BIM und Change Management untersucht. Zusätzlich werden die Workshops, Gespräche und Projekterfahrung bei JMS RISI genutzt. Die Methoden und Ansätze werden mit Einbeziehung der Eigenheiten der Bauproduktion strukturiert.

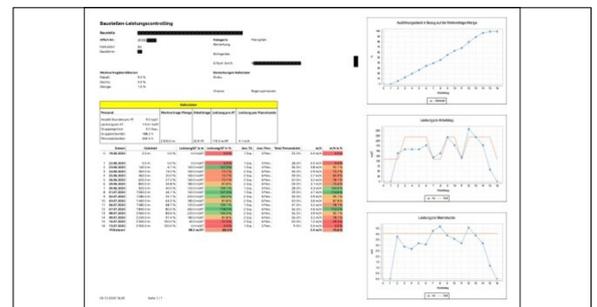
Das wesentliche Ergebnis ist ein drei phasiges Vorgehensmodell.

Ergebnis: In der ersten Phase wird mittels einer Leistungskennzahl die Dringlichkeit und das Potenzial dem Top Management bewusst gemacht. Ein der zweiten Phase werden Massnahmen zur Stabilisierung der Prozesse angewendet. Der grosse Teil der Mitarbeiter kommt mit Lean in Kontakt und erlebt Veränderung. Die Stabilisierung der Prozesse führt zu besserer Planung, Transparenz und Leistung. In der dritten Phase wird der Fokus auf die Optimierung der Prozesse gelegt. Durch Erfahrung in der Umsetzung von Lean Projekten und der gewonnenen Stabilität werden Investition intensive Massnahmen zur Steigerung der Leistung resp. Effizienz umgesetzt.

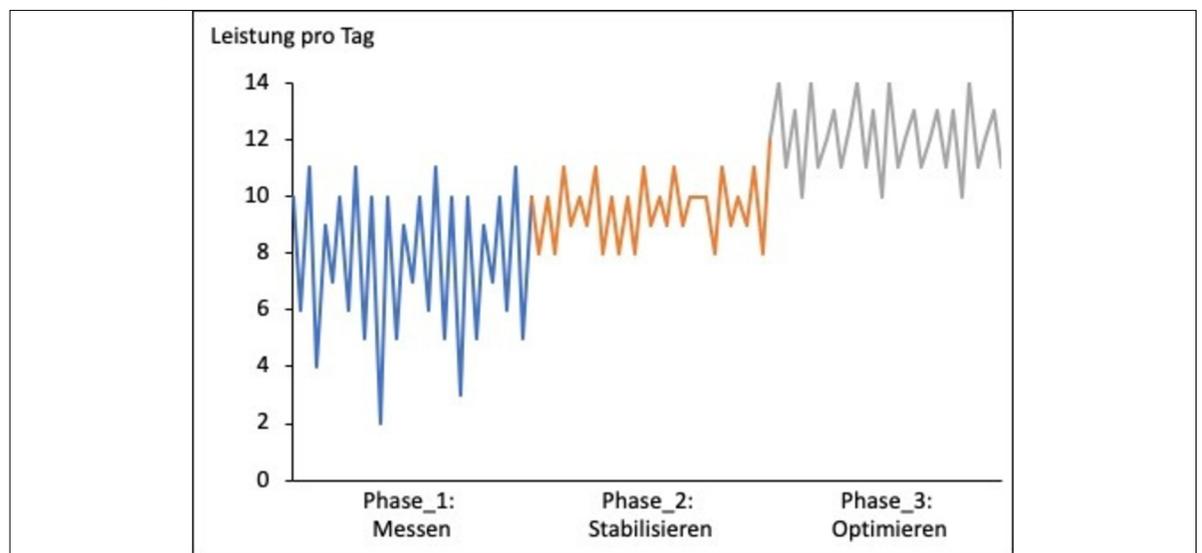
Toyota Production System
Ohno, 1993



Leistungskennzahl für Baustelle
JMS RISI



Leistung im Verlauf der drei Phasen
Eigene Darstellung



Examinator
Prof. Dr. Roman Hänggi

Experte
Dr. Urs Hafen, ABB
Turbo Systems AG,
Baden, AG

Themengebiet
Innovation in Products,
Processes and
Materials - Business
Engineering and
Productions