

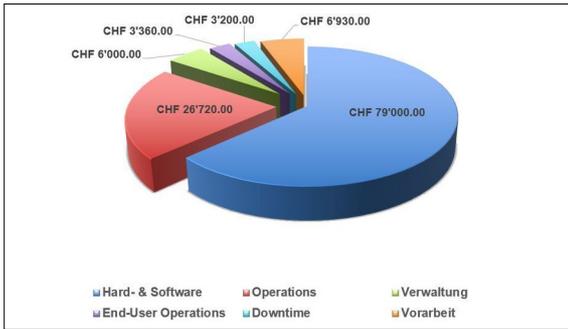


Filipe Schnellmann

Diplomand	Filipe Schnellmann
Examinatorin	Prof. Dr. Katharina Luban
Experte	Dr. Thomas Lorenzer, Institut Straumann AG, Basel
Themengebiet	Organisation und Prozesse
Projektpartner	WEIDPLAS AG, Rüti, ZH

Evaluation ERP-Erweiterungssoftware

Bereich Instandhaltung



Total Cost of Ownership

Ausgangslage: WEIDPLAS ist ein weltweit führender Hersteller hoch entwickelter und technisch anspruchsvoller Kunststoffkomponenten für die Automobilindustrie und die Sanitärbranche. Das Instandhaltungsteam am Produktionsstandort Rüti ZH ist zuständig für die Verfügbarkeit der Maschinenanlagen. Die momentanen Arbeitsabläufe der Servicetechniker sind unstrukturiert und basieren auf Gewohnheiten und Erfahrung. Dadurch entsteht oft Mehrarbeit und es werden unnötige Kosten generiert. Eine Analyse der momentanen Arbeitsabläufe zeigt hohen Handlungsbedarf in den Bereichen Lagermanagement, Bestellprozess sowie der grundsätzlichen Organisation.

Vorgehen: Anhand der Prozessanalyse und den Bedürfnissen der Mitarbeiter wurden optimierte Prozesse für Lagermanagement, Auftragsbearbeitung und Bestellvorgänge entwickelt. Mittels dieser Soll-Prozesse konnten die wichtigsten Anwendungsfälle identifiziert werden, die für die Auswahl einer unterstützenden Software eine Rolle spielen.

Auf dieser Basis wurde ein Anforderungskatalog ausgearbeitet, welcher betriebliche sowie monetäre Anforderungen an die potentiellen Softwareanbieter und ihre Produkte stellt. Diesbezügliche Angebote von Softwareanbietern wurden eingeholt, verglichen und bewertet.

Ergebnis: Zur Verbesserung der aktuellen Situation wurde ein Konzept erarbeitet, welches sowohl betriebliche und monetäre Gegebenheiten als auch Mitarbeiterbedürfnisse berücksichtigt. Das Konzept beinhaltet Vorschläge für Prozessoptimierungen und die Evaluation einer unterstützenden Enterprise Asset Management Software.

Es resultiert eine klare Empfehlung für eine bestimmte Enterprise Asset Management Software. Neben der Anbieterempfehlung wurden Vorschläge für das weitere Vorgehen in bezug auf die Umsetzung der Empfehlung gemacht.



EAM-Software user interface



EAM-Software Infor AG Funktionsübersicht